

## **Jaarverslag 2025**

### **Ondernemerskring Krimpenerwaard**

Schuwacht 84

2941 EG Lekkerkerk

KvK nummer: 75185369

BTW-nummer: 8601.74.918.B01

## **Inhoud**

Bestuursverslag	2
Baten & lasten en begroting	7
<b>Jaarrekening</b>	<b>8</b>
Balans	9
Winst- en verliesrekening	11
Algemene toelichting	12
Toelichting balans	14
Toelichting Winst- en verliesrekening	17

## Jaarverslag 2025 – Ondernemerskring Krimpenerwaard

### BESTUURSVERSLAG

#### Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van de Ondernemerskring Krimpenerwaard. Wij houden ons sinds 2019 bezig met het behartigen van de belangen van ondernemingen en niet-overheidsinstellingen binnen de gemeente Krimpenerwaard. De vereniging heeft drie kernactiviteiten, zijnde:

1. Vitaliteit
2. Economie
3. Werkgelegenheid

Daarnaast heeft het bestuur samen met haar leden tien projecten benoemd die deze collectieve belangen

1. Infrastructuur Krimpenerwaard
2. Duurzaam ondernemerschap
3. Denktank MKB Krimpenerwaard
4. Innovatief ondernemerschap
5. Bedrijventerreinen
6. Ondernemers, Overheid en Onderwijs
7. Panorama Krimpenerwaard
8. Veilig Buitengebied
9. Krimpenerwaard Werkt
10. Identiteit van de Krimpenerwaard

Als volwaardig belangenbehartiger van alle ondernemers in de Krimpenerwaard zijn wij dit jaar wederom zeer actief geweest. Wij zijn dé organisatie waarbij ondernemend Krimpenerwaard zich kan verenigen en zo de onderlinge banden kan versterken. Om dit te faciliteren worden diverse bijeenkomsten georganiseerd waar naast het behandelen van actuele onderwerpen ook nadrukkelijk ruimte is om elkaar te spreken onder het genot van een hapje en een drankje.

#### Doel van de vereniging

Statutair staat het volgende omschreven omtrent ons doel:

1. Het doel van de vereniging is het behartigen van de belangen van ondernemingen en niet-overheidsinstellingen van de gemeente Krimpenerwaard.
2. Zij tracht dit doel onder meer te bereiken langs wettige weg met alle geoorloofde middelen en meer speciaal door:
  1. het onderhouden van betrekkingen van de vereniging met de verschillende overheden en hun organen;
  2. het afvaardigen van vertegenwoordigers van de vereniging in die organisaties die voor het welzijn van de bedrijven en instellingen nuttig kunnen zijn;
  3. het organiseren van bijeenkomsten van de leden, waarop ondermeer behandeld kunnen worden lokale aangelegenheden bedrijven en instellingen betreffende, het houden van voordrachten op sociaaleconomisch, bedrijfs-economisch, personeels- en fiscaalgebied en het houden van excursies die het doel kunnen bevorderen.

Het hoofddoel van onze vereniging is de behartiging van het ondernemersbelang. Hierbij is geen streven naar winst.

Voor een samenvatting van al onze activiteiten, aandachtspunten, werkzaamheden, visie en strategie verwijzen wij graag naar onze ROADMAP, te vinden op [www.okkrimpenerwaard.nl](http://www.okkrimpenerwaard.nl).

## Bestuur

In 2025 bestond het onbezoldigde bestuur uit:

Naam	Functie	Startdatum	Einddatum
Dhr. S. Wink	Voorzitter	29-11-2024	
Dhr. J.C.M. Mulder	Secretaris	18-6-2019	
Dhr. W.A. Nagel	Algemeen	18-6-2019	
Dhr. J.A. Duel	Algemeen	28-10-2020	14-4-2026
Mevr. W. van Leeuwen	Penningmeester	1-7-2022	

Het bestuur wordt ondersteund door onbezoldigde commissieleden welke gebonden zijn aan de vijf verschillende kernen die onze gemeente kent. In 2025 zijn er gemiddeld elf personen als kerncommissieleden actief geweest.

In 2025 heeft het bestuur zeventien keer overleg gehad, verdeeld over bestuursvergaderingen, vergaderingen met alle kerncommissieleden evenals vergadering met de Gemeente. Ook werd diverse malen op bestuurlijk niveau overlegd met de portefeuillehouders van onze projecten en met de diverse externe partijen werkzaam voor onze vereniging.

## Organisatie

De vereniging heeft geen eigen personeel maar besteed diverse functies uit aan externe partijen. Zo doet mevrouw A. Pottuit veel voor de organisatie aan secretariële werkzaamheden evenals communicatiewerkzaamheden. Voor communicatie wordt ook gebruik gemaakt van de diensten van de heren P. Rijken en M. Timmer. Tot slot vervult de heer J. Huizinga samen met de heer A.J. Prins de rol van Programmacoördinator.

Dit jaar hebben wij wederom alle kerncommissieleden middels onder andere brainstormsessies bij elkaar gebracht om zo ervaringen met elkaar te kunnen delen. Hierbij zijn veel ideeën, maar ook zorgen, met elkaar gedeeld welke op deze manier bespreekbaar zijn gemaakt en waar mogelijk direct tot actie hebben

### Ontwikkelingen in 2025

Met de wens de belangen van de ondernemers in de Krimpenerwaard zo goed mogelijk te kunnen behartigen is onze organisatie per 2021 hervormd. Er zijn destijds diverse projecten geformuleerd waarmee wij onze doelen wensen te behartigen. Deze projecten hebben in 2025 geëvalueerd en herzien waar nodig. Voor deze projecten zijn portefeuillehouders die de verantwoordelijkheid voor het betreffende thema dragen. Alle projecten worden actueel gehouden en er wordt actief ingespeeld op zaken die hierop betrekking hebben. Het bestuur en de aan ons verbonden externe partijen voeren intensief overleg met instanties zoals een provincie, regio, gemeente en andere betrokkenen zoals een Werkgeversservicepunt. Hierna treft u per project een korte toelichting van de stand van zaken.

### 1. Infrastructuur Krimpenerwaard

De ontsluiting van de Krimpenerwaard blijft een zeer precaire situatie. Zo zagen wij ook dit jaar dat de N210 richting Utrecht werd afgesloten en zien wij de toegenomen verkeerdrukke op de N210 als zorgwekkend. In 2025 heeft onze vereniging zich, met de Ondernemerskring Krimpen aan den IJssel intensief ingezet om de plannen vanuit Rijkswaterstaat omtrent het sluiten van de Algerabrug voor reparatiewerkzaamheden aan te passen. De inhoud van deze plannen hebben wij in twijfel getrokken en gezamenlijk met de ondernemerskring Krimpen aan den IJssel hebben wij een onderzoek tot alternatieven laten uitvoeren. Helaas heeft Rijkswaterstaat er niet voor gekozen om ons veel betere alternatief te adopteren. Ook hiervoor hebben wij de media opgezocht en zijn wij zeer uitvoerig aan het lobbyen om de

Vervolgens hebben wij nog de ontsluiting naar Gouda die met de afsluiting van de Haastrechtse brug en de nieuwe wijk veel verkeersstremming veroorzaakt. Het contact met gemeente Gouda en de andere ondernemersverenigingen in Midden Holland is goed en gezamenlijk zoeken wij naar verbeteringen. Tot slot beslaat dit project nog veel meer daar infrastructuur breder is, van waterwegen tot openbaar vervoer, van onveilige verkeerssituaties tot ongewenste afsluitingen. Wij zetten ons hard in om de infrastructuur goed te houden zodat onze ondernemers onbelemmerd kunnen blijven ondernemen.

## **2. Duurzaam ondernemerschap**

Als vereniging ondersteunen wij Servicepunt Energietransitie Bedrijven Midden-Holland, een organisatie waar ondernemers vrijblijvend terecht kunnen voor advies omtrent verduurzaming. Met stichting WaardZaam zijn wij actief op zoek naar een duurzame samenwerking welke wij in 2026 willen realiseren. Vervolgens zijn wij actief betrokken bij de onderzoeken naar de implementatie van energiehub's op het industrieterrein in Bergambacht en Lekkerkerk. De zorgwekkende brief vanuit Tennet waarin zij stellen dat er geen krachtstroomaansluitingen meer vergeven zullen worden in provincie Zuid-Holland valt ook binnen dit project. Hier gaan wij komend jaar aandacht aan geven in samenwerking met Stedin. Wij streven ernaar ons in te zetten voor duurzaamheid in de volle breedte. Duurzaam ondernemerschap betekent uiteindelijk niets meer of minder dan een lang en gezond ondernemersleven, iets wat wij voor alle ondernemers in de

## **3. Denktank MKB Krimpenerwaard**

Een groep MKB-koplopers in de Krimpenerwaard, bestaande uit de Dekker Group, Zijderlaan, De Vries en Verburg, Stinis, DeRegt Cables, Boogaardt Hout en F. Wellink Lekkerkerk, willen voor ons intelligent reageren en voorsorteren op ontwikkelingen die op ons afkomen. Wij zien kracht in het onderling delen van ervaringen en kennis. Dit sluit aan bij de innovatieve wijze van denken en opereren wat deze koplopers al jarenlang toepassen in hun eigen markten. Denken, doen en delen is het motto van deze Denktank. Per bijeenkomst wordt één of twee generieke onderwerpen aan de Denktank voorgelegd. De Denktank komt dan met aanbevelingen die individueel of collectief ingezet kunnen worden. Deze worden gerapporteerd en gedeeld, mocht u hier nog niet mee bekend zijn dan wil ik eenieder uitdagen om op onze website de

## **4. Innovatief ondernemerschap**

Eind 2024 hebben wij dit project als bestuur toegevoegd. Als voorzitter ervaar ik dat veel ondernemers veel innovatiever zijn dan ze zelf beseffen of toe willen geven. Het aantal ondernemers welke ik al ben tegengekomen die iets doen wat ze elders niet kunnen, ben ik zeer positief door verrast. De insteek die vaak terugkomt wanneer een klant iets onmogelijks vraagt is, "dat hebben we nog nooit gedaan maar moet te doen zijn". Dit is het schoolvoorbeeld van innovatie, iets waar wij als ondernemers in de Krimpenerwaard trots op mogen zijn en mogen uitdragen. Ondanks het vele innovatieve ondernemerschap wat er thans is denken wij met gebundelde krachten dit te kunnen vergroten. In combinatie met een goede uitdracht aan de buitenwereld kunnen wij hiermee het ondernemersklimaat van de Krimpenerwaard

## **5. Bedrijventerreinen**

Bezorgd doch positief kijken wij naar de ontwikkeling van de bedrijventerreinen in de Krimpenerwaard. De gemeente strijd met ons om extra vierkante meters maar hebben de Provincie Zuid-Holland vooralsnog niet aan onze zijde. Van onze ondernemers horen wij dat er meer ruimte nog altijd noodzakelijk is en hier strijden wij voor. De gemeente heeft een inventarisatie uitgevoerd van de bedrijventerreinen waarna herinrichting en uitbreiding de vervolgstap zal zijn. Mogelijke locaties zijn door de gemeente in beeld gebracht. Wij zijn hier nauw bij betrokken doen er alles aan om extra ruimte voor onze ondernemers te

## **6. Ondernemers, Overheid en Onderwijs**

De driehoeksverhouding tussen Ondernemers, Overheid en Onderwijs is van wezenlijk belang. Namens de ondernemers nemen wij deel aan de onderlinge gesprekken. Wij hebben elkaar nodig om het leefklimaat van de Krimpenerwaard te optimaliseren. In de zogenaamde Tripel Helix overleggen komen vele onderwerpen aanbod waarbij wij de belangen van de ondernemer voorop zetten. Het doel hierbij is de continuïteit van een goed ondernemersklimaat te waarborgen.

## **7. Panorama Krimpenerwaard**

Alweer een paar jaar geleden is er een zeer gedetailleerd, goed onderbouwde uitwerking tot stand gekomen over de Krimpenerwaard en haar toekomst. Dit heet het Panorama en iedere geïnteresseerde kan bij ons een exemplaar opvragen van dit boekwerk. Wij blijven ons inzetten om het Panorama in beeld te houden bij de gemeente. Door systematisch kenbaar te maken aan overheid en andere organisaties, dat de ondernemerskring het panorama van harte ondersteund en adopteert als richtlijn en visie document, streven wij ernaar de agendapunten uit het panorama uiteindelijk tot uitvoering zullen komen. In ieder geval is het uitvoeren van de agendapunten een belangrijke richtlijn voor ons handelen bij voorkomende

## **8. Veilig Buitengebied**

Er is een werkgroep 'Veilig Buiten Krimpenerwaard' onder leiding van de gemeente, waar wij aansluiten bij de overleggen. Ondermijnende criminaliteit staat hoog op de agenda. Uit onderzoek blijkt dat 10% van de ondernemers hiermee te maken krijgt. Met informatiebijeenkomsten willen wij onze ondernemers bewust maken van de risico's. Veilig ondernemer is een vereiste. Als vereniging zetten wij ons in om de veiligheid waar mogelijk te verhogen.

## **9. Krimpenerwaard Werkt**

Samen met onderwijs en overheid is het samenwerkingsverband Krimpenerwaard Werkt opgezet. Samen werken wij naar een stabiele en zeker personeelsbezetting voor al onze ondernemers. De lokale arbeidsmarkt zorgt vandaag de dag bij veel ondernemers voor kopzorgen. Door het onderwijs nauw te verbinden aan de lokale ondernemers hopen wij een uitstroom uit de Krimpenerwaard van arbeidskrachten te minimaliseren. Ook ligt er een uitdaging om de vraag en het aanbod dichter bij elkaar te krijgen. Ter ondersteuning hiervan hebben wij in 2024 het vacatureplatform ontwikkeld dat in 2025 verder is uitgebouwd en in inmiddels door alle voortgezet onderwijs scholen in de Krimpenerwaard gebruikt wordt en door veel ondernemers gevonden wordt om vacatures en stageplekken aan te bieden. Daarnaast zijn er samenwerkingsprojecten gestart in de sectoren bouw en logistiek en is het eerste Banenfestival in februari 2026 gerealiseerd. Er is nog veel ruimte voor ontwikkeling waarvoor wij ons blijven inzetten.

## **10. Identiteit van de Krimpenerwaard**

Zo'n mooi stukje Nederland vol met geweldige ondernemers. Door onze identiteit goed te formuleren kunnen wij makkelijker aan de buitenwereld kenbaar maken wie wij zijn. Dit is nog een flinke uitdaging daar wij een enorm divers gebied zijn. Afgelopen jaar hebben de heren A. Prins en P. Rijken in kaart gebracht wat de Krimpenerwaardse ondernemer onderscheidt van die in andere regio's. Daar is een mooie eerste aanzet uit gekomen die in 2026 getoetst zal worden bij diverse ondernemers en stakeholders in de regio. Samen met u willen wij op zoek naar onze identiteit en willen wij de Krimpenerwaard op de kaart

## **Financiën**

Over het jaar 2025 kent de vereniging een negatief saldo van baten en lasten ten hoogte van € 23.552. Op de algemene activiteiten is een negatief resultaat gemaakt van € 20.448 en de kernen hadden een tekort op de aan hen toegekende baten van gezamenlijk € 3.104.

Niet alle kernen hebben een tekort, en de kernen met een tekort hadden toereikende reserves uit eerdere jaren welke zij nog kunnen benutten. Er zijn nog geen geluiden vanuit de kernen waarin zij verzoeken om een verhoging van de aan hen toegewezen baten, als bestuur zien wij dan ook nog geen noodzaak om deze bij te stellen.

Het resultaat van de algemene activiteiten is flink negatief, dit komt omdat de vergoeding voor de subsidie toezegging van de gemeente Krimpenerwaard voor het opzetten van de vacaturesite Krimpenerwaard Werkt a € 12.500 is ingetrokken en het budget voor de personele kosten is overschreden met € 14.374. Deze overschrijding is o.a. veroorzaakt door extra inzet ter voorkoming van te lange sluiting van de Algerabrug en de activiteiten van Krimpenerwaard Werkt. Wanneer wij het wegvallen van de subsidievergoeding eruit halen dan komt het resultaat rond de € 10.000 negatief. Daarmee is de door het bestuur beoogde kostenbesparing op de personele inzet ten opzichte van 2024 niet geheel gerealiseerd, wat naar mijn oordeel passend is gezien het belang van de thema's waarop de extra personele inzet in

In 2026 is het doel van het bestuur de in 2024 beoogde kostenbesparing verder te realiseren. Het opbouwen van extra reserves is in mijn optiek niet nodig waardoor een resultaat van rond de nul perfect is voor onze vereniging die geen winstoogmerk heeft.

Voor het aankomende jaar stelt het bestuur voor de contributie te verhogen met de gemiddelde prijsindex van 2025 zodat een positief noch negatief resultaat wordt begroot voor 2026.

Met het de beoogde groei van leden zal bij realisatie hiervan wellicht ruimte ontstaan voor bijvoorbeeld een uitbreiding van activiteiten of een verder professionaliseren van de organisatie.

Momenteel is de financiële gesteldheid van de vereniging heel gezond en kan de vereniging aan al haar verplichtingen blijven voldoen.

Hoogachtend,  
Namens het bestuur van Ondernemerskring Krimpenerwaard

**Voorzitter,**

**Penningmeester,**

**De heer S. Wink**

**Mevr. W. van Leeuwen**

	<b>Totaal</b>	<b>OKK</b>	<b>OK-SHV</b>	<b>OKS</b>	<b>OKN</b>	<b>OKB</b>	<b>OKO</b>
<b>Baten</b>							
Contributie	119.520	96.320	5.200	7.100	4.100	6.700	100
Subsidie	-12.500	-12.500					
	<u>107.020</u>	<u>83.820</u>	<u>5.200</u>	<u>7.100</u>	<u>4.100</u>	<u>6.700</u>	<u>100</u>
<b>Lasten</b>							
Activiteitskosten	42.536	16.410	500	15.581	2.796	7.249	0
Bestuurskosten	3.611	3.530	81	0	0	0	0
Personele kosten	54.374	54.374	0	0	0	0	0
Communicatiekosten	23.993	23.993	0	0	0	0	0
Aquisitiekosten	0	0	0	0	0	0	0
Organisatiekosten	6.670	6.573	0	0	0	97	0
Financiële baten & lasten	-612	-612	0	0	0	0	0
	<u>130.572</u>	<u>104.268</u>	<u>581</u>	<u>15.581</u>	<u>2.796</u>	<u>7.346</u>	<u>0</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u>-23.552</u></b>	<b><u>-20.448</u></b>	<b><u>4.619</u></b>	<b><u>-8.481</u></b>	<b><u>1.304</u></b>	<b><u>-646</u></b>	<b><u>100</u></b>

## Begroting 2026

Contributie	129.680	104.480	5.700	7.400	4.600	7.200	300
Activiteitskosten	47.500	22.300	5.700	7.400	4.600	7.200	300
Bestuurskosten	3.750	3.750					
Personele kosten	43.500	43.500					
Communicatiekosten	27.500	27.500					
Aquisitiekosten	0	0					
Organisatiekosten	7.430	7.430					
Financiële baten & lasten	0	0					
	<u>129.680</u>	<u>104.480</u>	<u>5.700</u>	<u>7.400</u>	<u>4.600</u>	<u>7.200</u>	<u>300</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## **Jaarrekening 2025**

## Balans per 31 december 2025

(voor resultaatsbestemming)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen en overlopende activa</b>		
Debiteuren	96.729	177.399
Overlopende activa	<u>2.155</u>	<u>16.124</u>
	<b>98.884</b>	<b>193.523</b>
<b>Liquide middelen</b>		
Rekening courant bank	148.044	67.263
Kruisposten	<u>302</u>	<u>0</u>
	<b>148.346</b>	<b>67.263</b>
	<u><b>247.230</b></u>	<u><b>260.786</b></u>

## Balans per 31 december 2025

(voor resultaatsbestemming)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	63.205	83.653
Bestemmingsreserve Stolwijk, Haastrecht, Vlist	44.454	39.835
Bestemmingsreserve Schoonhoven	10.194	18.675
Bestemmingsreserve Nederlek	20.332	19.028
Bestemmingsreserve Bergambacht	31.610	32.256
Bestemmingsreserve Ouderkerk aan den IJssel	1.100	1.000
Fonds Bergambacht	8.596	11.596
	<u>179.491</u>	<u>206.043</u>
<b>Voorzieningen</b>		
Kapitaal Waardborrel	12.782	12.172
Kapitaal Krimpenerwaard Werkt banenfestival	19.835	0
	<u>32.617</u>	<u>12.172</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	6.867	8.962
Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen	20.101	20.526
Overlopende passiva	8.154	13.083
	<u>35.122</u>	<u>42.571</u>
	<u><u>247.230</u></u>	<u><u>260.786</u></u>

## Staat van baten & lasten over 2025

	<u>2025</u>		<u>2024</u>
	€		€
Baten	107.020		118.628
<b>Brutomarge</b>	<b>107.020</b>		<b>118.628</b>
Activiteitskosten	42.536		43.078
Bestuurskosten	3.611		2.026
Personele kosten	54.374		63.510
Communicatiekosten	23.993		24.851
Aquisitiekosten	0		8.750
Organisatiekosten	6.670		3.199
<b>Totaal kosten</b>	<b>131.184</b>		<b>145.414</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-24.164</b>		<b>-26.786</b>
Financiële baten & lasten	612		610
<b>Resultaat</b>	<b>-23.552</b>		<b>-26.176</b>

## **Algemene toelichting balans**

### **Algemeen**

#### **Oprichting**

De oprichting heeft plaatsgevonden, midels notariële akte, op 18 juni 2019.

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Ondernemerskring Krimpenerwaard, statutair gevestigd op de Schuwacht 84 2941 EG te Lekkerkerk bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van ondernemingen en niet-overheidsinstellingen van de gemeente Krimpenerwaard.

#### **Vergelijkende cijfers**

de in dit rapport opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2024 zoals uitgebracht op 2 april 2025.

## **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor organisaties zonder winststreven (RJ640).

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostpr

### **Continuïteit**

Bij het opstellen van de jaarrekening is uitgegaan van het continuïteitsbeginsel.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum hebben zich geen noemenswaardige gebeurtenissen voorgedaan, doelende op gebeurtenissen die g oorzaak in het boekjaar hadden en derhalve niet in de cijfers zijn verwerkt en niet in de sectie "Niet uit de balans blijker verplichtingen en activa" zijn opgenomen.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### **Kortlopende vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Algemene toelichting balans**

### **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen zijn opgedeeld in algemene reserves en reserves waaraan door het bestuur een bepaalde bestemming is gegeven (voor verheldering niet gerelateerd aan enige verplichting jegens derden), aangeduid als bestemmingsreserve. Er is geen sprake van statutaire reserves of vermogen waarbij door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht (bestemmingsfonds).

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Baten**

Baten worden gevormd door toegekende subsidie en contributies zo nodig door middel van overlopende posten toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Lasten**

De lasten worden, zo nodig door middel van overlopende posten, toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. De lasten betreffen lasten gemaakt ten behoeve van het eerder genoemde doel.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten worden gevormd door baten en lasten ontstaan uit uitgeleende en ontvangen gelden.

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### ACTIVA

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<b><u>Vorderingen en overlopende activa</u></b>		
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	96.729	177.399
	<b><u>96.729</u></b>	<b><u>177.399</u></b>
<b>Overlopende activa</b>		
Te ontvangen rente	613	610
Vooruitbetaalde kosten	1.542	3.014
Te ontvangen bedragen	0	12.500
	<b><u>2.155</u></b>	<b><u>16.124</u></b>
<b><u>Liquide middelen</u></b>		
<b>Rekening courant bank</b>		
Rekening-courant Rabobank	110.736	30.565
Rabobank spaarrekening (t.n.v. OKN)	154	152
Rabobank spaarrekening (t.n.v.OKB)	34.925	34.355
Rabobank spaarrekening (t.n.v. OK-SHV)	2.229	2.191
	<b><u>148.044</u></b>	<b><u>67.263</u></b>
<b>Kruisposten</b>		
Kruisposten	302	0
	<b><u>302</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### Eigen vermogen

##### Algemene reserve

Algemene reserve	63.205	83.653
Bestemmingsreserve Stolwijk, Haastrecht, Vlist	44.454	39.835
Bestemmingsreserve Schoonhoven	10.194	18.675
Bestemmingsreserve Nederlek	20.332	19.028
Bestemmingsreserve Bergambacht	31.610	32.256
Bestemmingsreserve Ouderkerk aan den IJssel	1.100	1.000
Fonds Bergambacht	8.596	11.596
	<b>179.491</b>	<b>206.043</b>

#### Voorzieningen

##### Kapitaal Waardborrel

Boekwaarde begin		12.172
Dotatie/onttrekking		610
Mutaties		610
Boekwaarde einde		<u>12.782</u>

##### Kapitaal Krimpenerwaard Werkt banenfestival

Boekwaarde begin		0
Dotatie/onttrekking		19.835
Mutaties		19.835
Boekwaarde einde		<u>19.835</u>

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Kortlopende schulden

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Schulden aan leveranciers	6.867	8.962
	<b><u>6.867</u></b>	<b><u>8.962</u></b>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen</b>		
Btw afdracht	20.101	20.526
	<b><u>20.101</u></b>	<b><u>20.526</u></b>
<b>Overlopende passiva</b>		
Te betalen kosten	8.154	13.083
	<b><u>8.154</u></b>	<b><u>13.083</u></b>

## Toelichting op de Winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b><u>Baten</u></b>		
<b>Opbrengsten contributie</b>		
Contributie 0-2 medewerkers	22.140	17.847
Contributie 2-10 medewerkers	48.750	55.567
Contributie 10-50 medewerkers	33.240	35.084
Contributie 50+ medewerkers	15.390	18.163
Contributie bijzondere leden	0	300
	<b><u>119.520</u></b>	<b><u>126.961</u></b>
<b>Opbrengsten subsidie</b>		
Subsidie Gemeente Krimpenerwaard	-12.500	-8.333
	<b><u>-12.500</u></b>	<b><u>-8.333</u></b>
<b>Activiteitskosten</b>		
Activiteitskosten ledenbijeenkomsten	42.374	41.161
Promotiekosten ledenbijeenkomsten	0	1.857
Klein materiaal ledenbijeenkomsten	162	60
	<b><u>42.536</u></b>	<b><u>43.078</u></b>
<b>Bestuurskosten</b>		
Bestuurskosten	2.915	1.191
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	696	696
Overige bestuurskosten	0	139
	<b><u>3.611</u></b>	<b><u>2.026</u></b>
<b>Personele kosten</b>		
Secretariaat	6.588	10.532
Programma coordinator	47.786	52.978
	<b><u>54.374</u></b>	<b><u>63.510</u></b>
<b>Communicatiekosten</b>		
Websitekosten	517	259
Promotiekosten	0	1.091
Ledenkrant	6.744	8.970
Mobiele applicatie	5.536	4.902
Kosten communicatie ondersteuning	11.196	9.629
	<b><u>23.993</u></b>	<b><u>24.851</u></b>

## Toelichting op de Winst- en verliesrekening over 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Aquisitiekosten</b>		
Kosten ledenwerving	0	8.750
	<b>0</b>	<b>8.750</b>
<b>Organisatiekosten</b>		
Bankkosten	379	341
Software	950	206
Kantoorbenodigdheden	90	335
Relatiegeschenken	0	567
Dubieuze debiteuren	3.435	0
Bijdrage Servicepunt energietransitie	1.750	1.750
Overige algemene kosten	66	0
	<b>6.670</b>	<b>3.199</b>
<b><u>Financiële baten &amp; lasten</u></b>		
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Rente bankrekeningen	612	610
	<b>612</b>	<b>610</b>